RAPORTUL CONDUCERII

ÎNTREPRINDEREA MUNICIPALĂ PARCUL URBAN DE AUTOBUZE

anul 2025

Chișinău 2025

Raport anual al Î.M. „Parcul Urban de Autobuze" pentru anul 2025

Raportul anual al Întreprinderii Municipale „Parcul Urban de Autobuze" pentru anul 2025 este elaborat în conformitate cu prevederile Legii nr. 246 din 22 noiembrie 2017 privind întreprinderile de stat și municipale, Capitolul VI, Articolul 18 „Dezvăluirea informației", și reflectă în mod fidel situația economico-financiară, operațională și investițională a întreprinderii.

Datele financiare incluse în prezentul raport sunt extrase din Situațiile Financiare întocmite la data de 31 decembrie 2025, în deplină concordanță cu cadrul normativ și standardele naționale de contabilitate aplicabile.

Î.M. „Parcul Urban de Autobuze", înregistrată la data de 3 februarie 1998, reprezintă unul dintre principalii operatori de transport public de pasageri din municipiul Chișinău, având un rol esențial în asigurarea mobilității urbane și suburbane.

Întreprinderea își desfășoară activitatea în baza autorizației corespunzătoare, fiind înregistrată în "Registrul operatorilor de transport rutier" cu nr.ROTR-001222 din 30.05.2018 cu dreptul de a presta servicii de transport rutier contra cost de persoane prin servicii ocazionale și de persoane prin servicii regulate.

Totodată, în baza Autorizației Seria ITP nr.000339 din 24.09.2024 (valabilă de la 24.09.2024 pînă la 23.09.2029), Parcul Urban de Autobuze efectuiază inspectarea tehnică periodică a autovehiculelor rutiere, inclusiv cu masa totală maximă autorizată mai mare de 3,5 tone.

Sediul întreprinderii este situat în municipiul Chișinău, pe strada Sarmizegetusa nr. 51, MD-2032.

La data de 31 decembrie 2025, capitalul social al întreprinderii constituie 510.020.219,0 lei, iar fondatorul acesteia este Consiliul Municipal Chișinău, care deține integral capitalul social (100%).

Cadrul legal și instituțional

Activitatea Î.M. „Parcul Urban de Autobuze" se desfășoară în strictă conformitate cu legislația națională în vigoare, inclusiv:

- Legea nr. 246/2017 privind întreprinderile de stat și municipale;
- Legea nr. 845-XII/1992 privind antreprenoriatul și întreprinderile;
- Legea nr. 287/2017 privind contabilitatea și raportarea financiară;
- Codul muncii și Codul fiscal;
- Standardele Naționale de Contabilitate;
- alte acte normative incidente domeniului transportului public.

Respectarea cadrului legal constituie premisa fundamentală pentru asigurarea transparenței, responsabilității și sustenabilității activității întreprinderii.

Realizări și intervenții strategice în anul 2025

În anul 2025, Î.M. „Parcul Urban de Autobuze" a continuat procesul de modernizare și eficientizare a activității, într-un context marcat de creșterea costurilor operaționale și de necesitatea adaptării continue la cerințele de mobilitate ale populației.

Modernizarea infrastructurii și consolidarea capacităților operaționale

Întreprinderea a implementat un șir de măsuri orientate spre creșterea fiabilității tehnice a parcului rulant și optimizarea proceselor interne, inclusiv:

- asigurarea continuă cu materiale și piese de schimb, prin proceduri transparente de achiziții;
- modernizarea și reabilitarea infrastructurii tehnice (puncte de control, sectoare de reparații, spații auxiliare);
- înbunătățirea condițiilor de muncă pentru personalul tehnic și operativ;
- în unitățile de transport a fost instalat echipament audio-video modern, destinat informării suplimentare a pasagerilor, contribuind astfel la îmbunătățirea calității serviciilor prestate și la creșterea nivelului de confort și accesibilitate a informației în timpul călătoriei;
- extinderea și valorificarea capacităților de testare tehnică a vehiculelor.

Aceste intervenții au contribuit direct la reducerea timpilor de staționare a autobuzelor și la creșterea gradului de disponibilitate a acestora pentru exploatare.

Dezvoltarea și adaptarea rețelei de transport

Un element central al activității în anul 2025 l-a constituit ajustarea rețelei de rute în funcție de fluxurile reale de pasageri. Au fost întreprinse acțiuni concrete de:

- suplimentare a numărului de autobuze pe rutele cu cerere sporită;
- lansare de rute noi, în vederea acoperirii zonelor insuficient deservite;
- optimizare a itinerarelor existente;
- adaptare a programelor de circulație la necesitățile populației.

Prin aceste măsuri, întreprinderea a urmărit nu doar creșterea volumului de transport, ci și îmbunătățirea accesibilității și reducerea timpilor de așteptare pentru pasageri.

Investiții în infrastructură și condiții de muncă

În paralel, au fost realizate investiții semnificative în infrastructura internă, inclusiv:

- reparația și modernizarea spațiilor tehnice;
- amenajarea punctelor de dispecerat și a stațiilor terminus;
- îmbunătățirea condițiilor de odihnă pentru angajați;
- implementarea sistemelor de monitorizare și supraveghere.

Aceste acțiuni reflectă o abordare responsabilă față de resursa umană, recunoscută drept factor determinant în asigurarea calității serviciilor prestate.

Obiective strategice și direcții de dezvoltare

Activitatea întreprinderii este corelată cu Strategia de dezvoltare a transportului public în municipiul Chișinău și vizează:

- modernizarea continuă a parcului de autobuze;
- creșterea eficienței energetice și reducerea impactului asupra mediului;
- digitalizarea proceselor operaționale și de informare a pasagerilor;
- dezvoltarea unui sistem de transport public integrat, predictibil și orientat către cetățean.

În acest context, Î.M. „Parcul Urban de Autobuze" își consolidează rolul de operator strategic în infrastructura urbană a municipiului Chișinău.

Concluzii

Rezultatele înregistrate în anul 2025 confirmă capacitatea Î.M. „Parcul Urban de Autobuze" de a gestiona eficient provocările operaționale și de a implementa măsuri concrete de modernizare și dezvoltare.

În pofida presiunilor generate de creșterea costurilor (în special la combustibil, piese de schimb și întreținere), întreprinderea a reușit să mențină continuitatea serviciilor și să îmbunătățească parametrii de exploatare.

Pentru perioada următoare, se impune consolidarea sprijinului din partea fondatorului, inclusiv prin alocarea resurselor necesare pentru:

- reînnoirea parcului rulant;
- susținerea investițiilor în infrastructură;
- acoperirea costurilor reale ale serviciului public prestat.

Doar printr-o abordare coordonată și susținută la nivel municipal poate fi asigurată dezvoltarea unui sistem de transport public modern, eficient și adaptat cerințelor actuale ale municipiului Chișinău.

I. Rețeaua de rute

În anul 2025, Î.M. „Parcul Urban de Autobuze" a gestionat un total de 33 de rute, dintre care 7 rute (21,2%) au deservit traficul urban, iar 26 de rute (78,8%) – traficul suburban.

Pe parcursul anului, eforturile au fost orientate prioritar spre îmbunătățirea calității serviciilor prestate și consolidarea rețelei existente de rute, în vederea adaptării acesteia la dinamica fluxurilor de pasageri pe diverse direcții de deplasare.

Astfel, numărul autobuzelor zilnic emise la linie în zilele lucrătoare a înregistrat o creștere treptată, de la 150 unități la începutul anului, până la 160 unități la sfârșitul anului. O evoluție similară s-a atestat și în zilele de weekend: sâmbăta – de la 96 la 98 unități, iar duminica – de la 93 la 96 unități.

Pe parcursul anului 2025, rețeaua de rute a fost supusă unui proces continuu de ajustare și dezvoltare, fiind operate următoarele modificări semnificative:

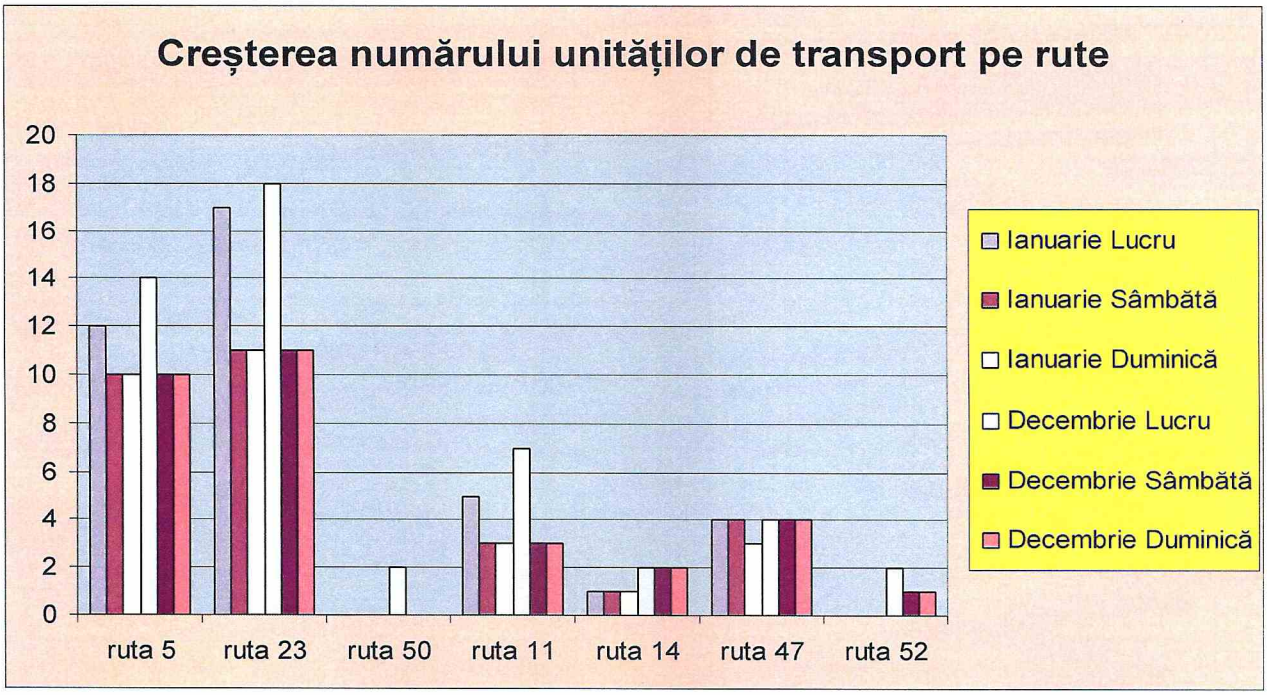
- **Februarie** – majorarea numărului de autobuze pe ruta urbană nr. 5 „bd. Cuza-Vodă – str. Bucovinei" în zilele lucrătoare, de la 12 la 14 unități;
- **Martie** – suplimentarea parcului pe ruta nr. 23 „str. Ismail – bd. Mircea cel Bătrân", de la 16 la 17 unități în zilele lucrătoare;
- **Aprilie** – creșterea numărului de autobuze pe ruta suburbană nr. 11 „str. Ismail – or. Durlești", de la 5 la 6 unități;
- **Iunie** – majorarea numărului de unități pe ruta suburbană nr. 31 „str. Tighina – or. Vadul lui Vodă", în zilele de odihnă (perioada estivală), de la 4 la 5 autobuze;
- **August**:
  - lansarea rutei suburbane nr. 52 „bd. Moscova – or. Cricova (str. Minerilor)", în baza dispoziției Primăriei mun. Chișinău nr. 302-d din 25.08.2025, deservită de 2 autobuze în zilele lucrătoare și 1 autobuz în zilele de odihnă;
  - ajustarea itinerarului rutei suburbane nr. 14 „str. Vasile Alecsandri – or. Codru (str. Schinoasa Deal)" în raza municipiului Chișinău, concomitent cu majorarea numărului de autobuze de la 1 la 2 unități;
- **Septembrie**:
  - suplimentarea numărului de autobuze pe ruta suburbană nr. 47 „str. Vasile Alecsandri – com. Ciorescu" în zilele de duminică, de la 3 la 4 unități;
  - lansarea rutei urbane nr. 50 „str. Henri Coandă – str. Varnița", conform dispoziției nr. 350-d din 24.09.2025, deservită de 2 autobuze în zilele lucrătoare;
- **Noiembrie**:
  - majorarea suplimentară a numărului de autobuze pe ruta suburbană nr. 11 „str. Ismail – or. Durlești", de la 6 la 7 unități în zilele lucrătoare;

- odată cu finalizarea lucrărilor de reparație capitală a podului din str. Mihai Viteazul, ruta temporară nr. 16A „Universitatea Agrară – Piața Dimitrie Cantemir" a fost suspendată, iar ruta nr. 16 „Universitatea Agrară – or. Vatra" și-a reluat traseul de bază conform Programului de transport.

În ansamblu, intervențiile realizate au condus la optimizarea capacității de transport și la o mai bună corelare a ofertei de servicii cu cererea existentă, fiind introduse la finele anului 2025 un număr total de **10 unități suplimentare** pe rutele vizate.

Rutele pe care numărul autobuzelor emise la traseu a fost modificat în cursul anului 2025:

Ruta	Ianuarie			Decembrie		
	Lucru	Sâmbătă	Duminică	Lucru	Sâmbătă	Duminică
Urbane						
5	12	10	10	14	10	10
23	17	11	11	18	11	11
50	0	0	0	2	0	0
Suburbane						
11	5	3	3	7	3	3
14	1	1	1	2	2	2
47	4	4	3	4	4	4
52	0	0	0	2	1	1
Total unități suplimentare la finele anului 2025				10	2	3



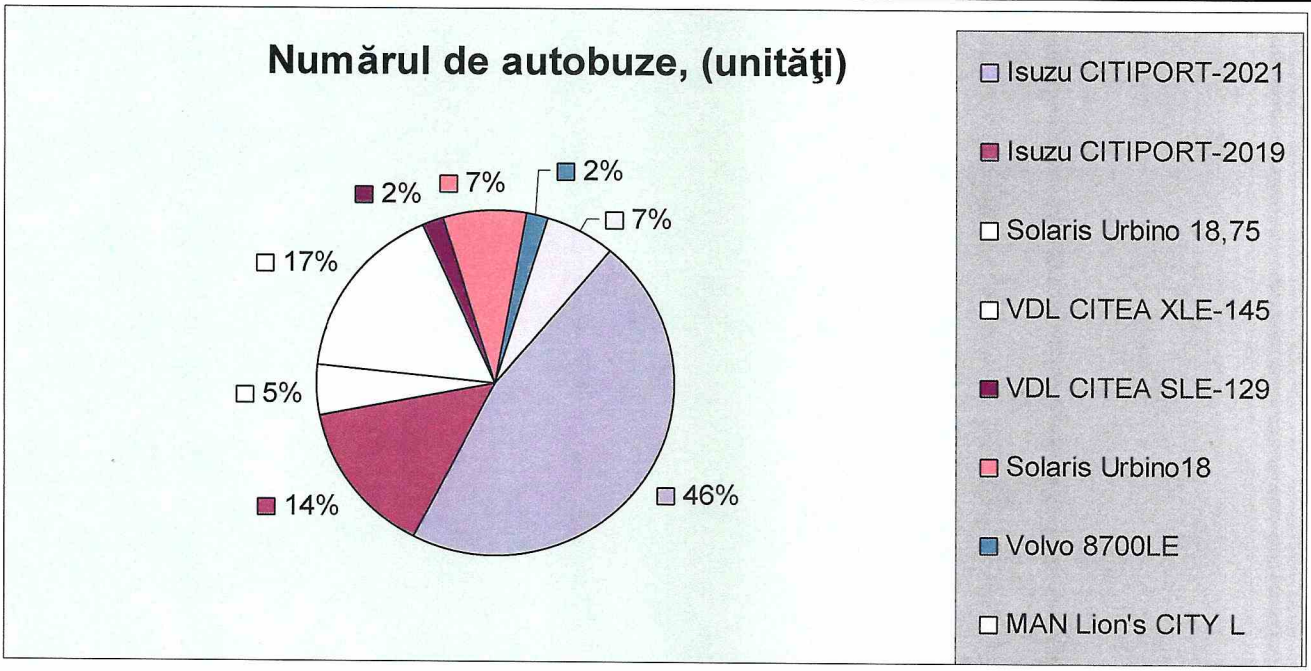
II. Caracteristica parcului rulant

La situația din 31.12.2025, la bilanţul întreprinderii, conform evidenţei contabile, sunt înregistrate 215 autobuze, cu vârsta medie de 7,66 ani și cu un parcurs mediu de 406785,68 de km, destinate pentru transportarea călătorilor, care sunt implicate în procesul de transportare a călătorilor în raza municipiului și a suburbiilor Chişinăului.

Situația privind durata de exploatare a autobuzelor înscrise în bilanțul Î.M. „Parcul Urban de Autobuze" la sfîrșitul anului 2025

Modelul marca a autobuzului	Numărul de autobuze, (unităţi)	Anul fabricaţiei	Capacitatea maximă de transportare, (persoane)	Vârsta, (ani)	Termen de exploatare	Parcursul mediu, km
Isuzu CITIPORT	100	2021	107	4	De la 1 până la 5 ani	237123,80
Isuzu CITIPORT	31	2019	102	6	De la 5 până la 10 ani	339027,58
Solaris Urbino 18,75	10	2017	137	8		472757,26
VDL CITEA XLE-145	36	2012	130	13	De la 10-15 ani	670420,46
VDL CITEA SLE-129	4	2012	110	13		627559,00
Solaris Urbino18	16	2012	143	13		689313,76
Volvo 8700LE	4	2011	114	14		665510,53

MAN Lion's CITY L	14	2011	103	14		583762,63
Total	**215**			**7,66**		**406785,68**



III. Resurse umane

La data de 31.12.2025, în cadrul întreprinderii activau 981 de angajați, înregistrându-se 183 de posturi vacante, repartizate după cum urmează:

– Șofer autobuz – 66 unități;
– Taxator – 63 unități;
– Lăcătuș – 28 unități;
– Alte posturi – 26 unități.

În comparație cu anul precedent, se remarcă o evoluție pozitivă în procesul de ocupare a unor funcții, în special în cazul taxatorilor, unde numărul posturilor vacante a scăzut de la 83 în anul 2024 la 63 în anul 2025. Această tendință reflectă eficiența măsurilor întreprinse pentru atragerea și menținerea personalului.

Totodată, în pofida eforturilor susținute orientate spre îmbunătățirea condițiilor de muncă, motivarea angajaților, creșterea productivității și oferirea unor facilități (echipament de protecție, tichete de masă, precum și apă minerală carbogazoasă în perioadele de temperaturi ridicate), întreprinderea continuă să se confrunte cu un deficit de personal în anumite categorii profesionale. În acest context, implementarea sistemului de etichetare electronică rămâne o direcție importantă pentru optimizarea activității.

De asemenea, este de menționat că, în prezent, se desfășoară un proces de reînnoire generațională atât în rândul conducătorilor auto, cât și al lăcătușilor. Deși această etapă

poate genera temporar anumite dificultăți operaționale, se estimează că impactul va fi limitat, iar pe termen mediu aceasta va contribui la consolidarea și modernizarea resurselor umane ale întreprinderii.

Întreprinderea participă la proiectul național „Învățământ dual" în baza **Certificatului de conformitate nr.C-24/056**, oferind tinerilor specialiști oportunitatea de a-și dezvolta competențele profesionale în paralel cu procesul de instruire, cu scopul de a forma și a consolida o bază proprie de specialiști calificați pentru viitor.

Astfel, în anul de studii 2024–2025, în cadrul întreprinderii au efectuat stagiul de practică 5 elevi, iar pentru anul de studii 2025–2026 numărul acestora a fost majorat până la 18, reflectând interesul sporit și extinderea capacităților de formare profesională.

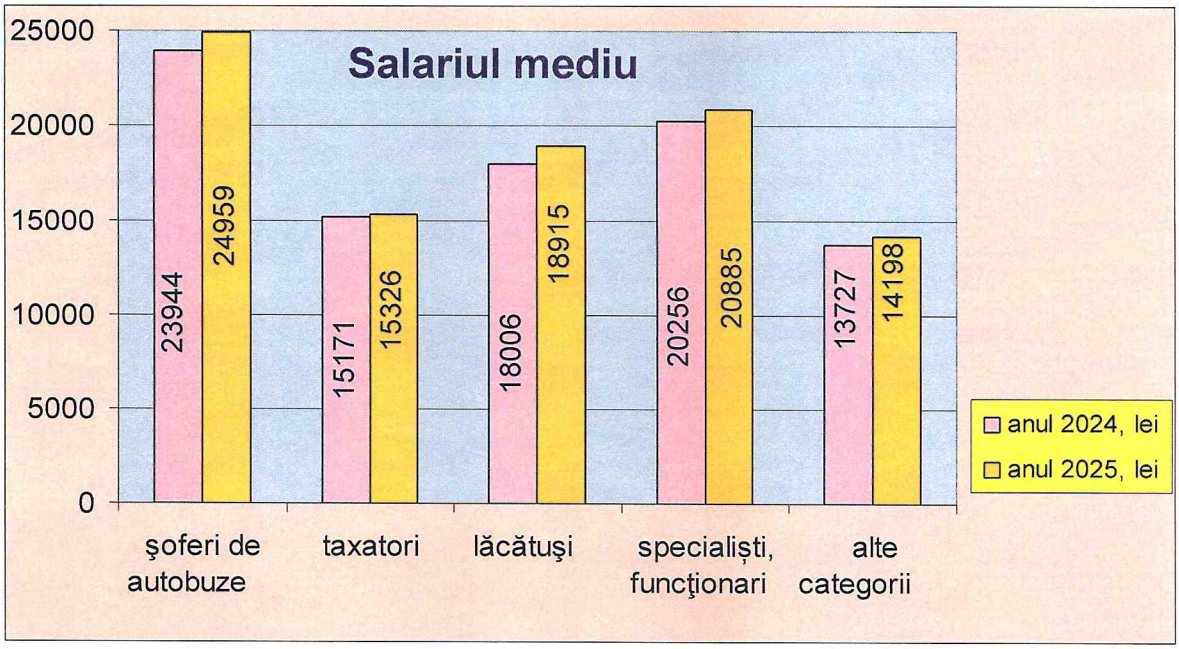
Numărul mediu de personal

Nr. d/o	Categoria	Nr mediu de personal anul 2024	Numărul mediu de personal anul 2025	Devieri	
				+/-	%
1	şoferi de autobuze	289,3	300,6	11,3	3,9
2	taxatori	251,2	267,3	16,1	6,4
3	lăcătuşi	67,4	64,9	-2,5	-3,7
4	specialişti, funcţionari	124,6	125,0	0,4	0,3
5	alte categorii	141,1	138,5	-2,6	-1,8
TOTAL		**873,6**	**896,3**	**22,7**	2,6

Salariul mediu

Nr, d/o	Categoria	Salariul mediu anul 2024, lei	Salariul mediu anul 2025, lei	Devieri	
				+/-	%
1	şoferi de autobuze	23944	24959	+1015	+4,2
2	taxatori	15171	15326	+155	+1,0
3	lăcătuşi	18006	18915	+909	+5,0
4	specialişti, funcţionari	20256	20885	+629	+3,1
5	alte categorii	13727	14198	+471	+3,4
6	**TOTAL**	**18787**	**19418**	+631	+3,4

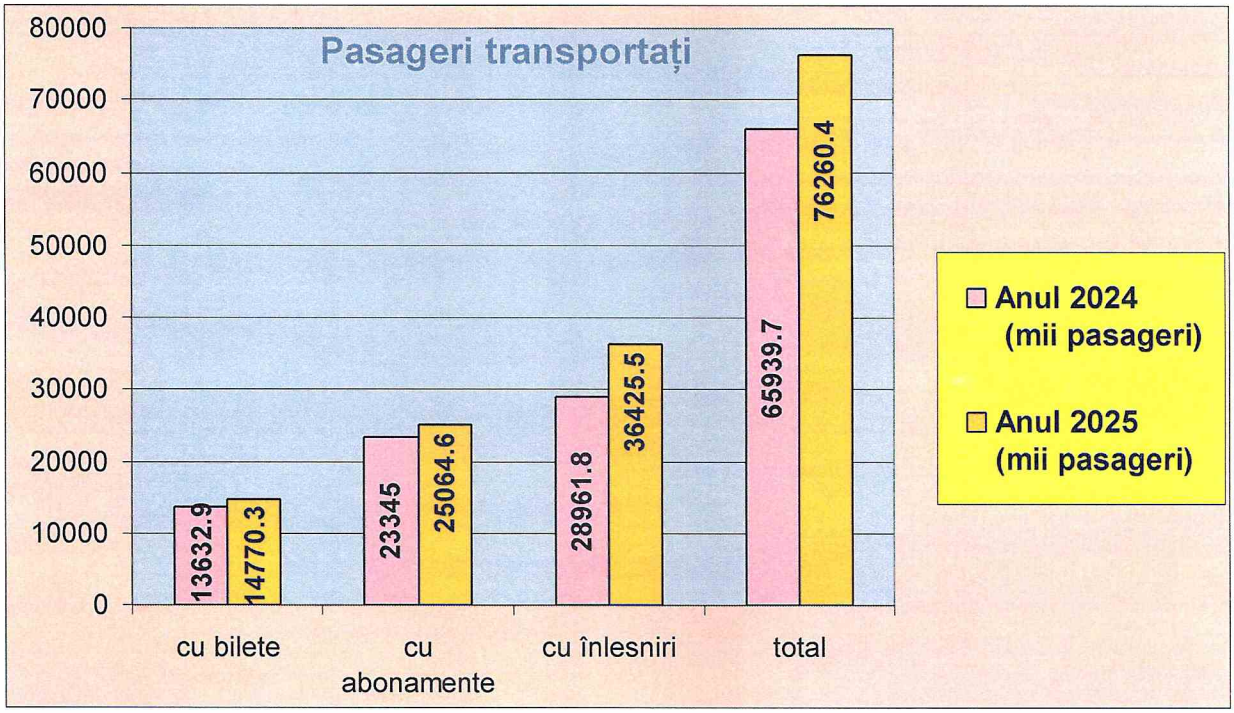
Pe parcursul anului 2025, remunerația medie lunară a directorului a constituit 49 811 lei, iar cea a directorilor adjuncți – 40 061 lei.



IV. Indicatorii tehnico-economici

Indicatori de exploatare şi volumul de transport

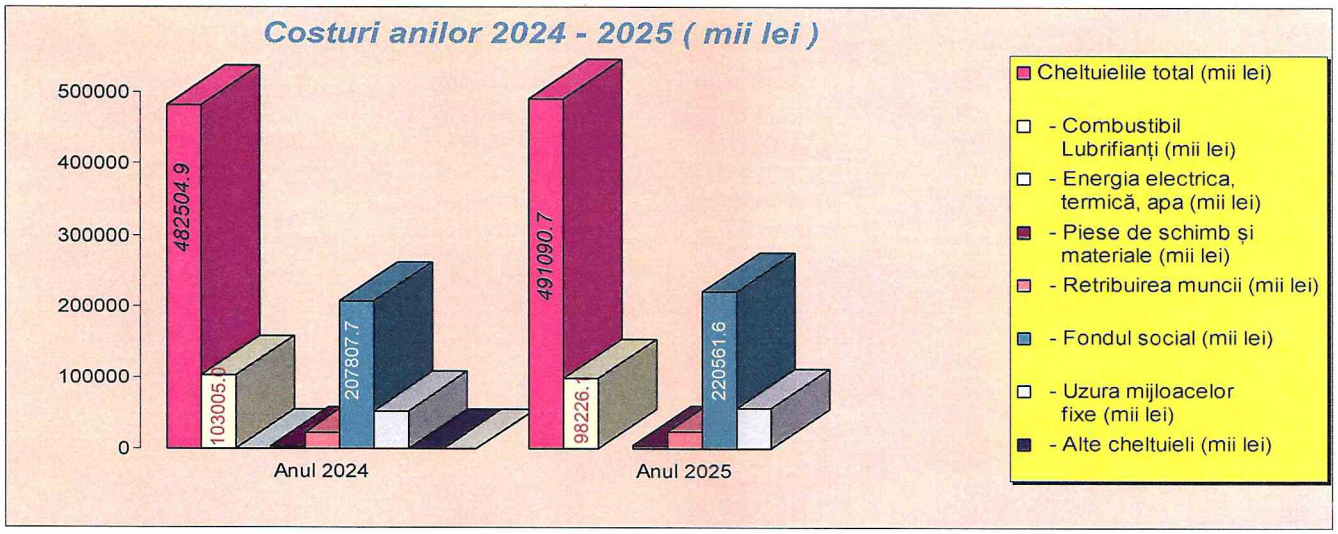
Nr, d/o	Denumirea indicatorilor	Unitatea de măsură	Anul 2024	Anul 2025	Dinamica	
					%	+/-
1	**Nr, rutelor deservite, total, inclusiv:** • urbane • suburbane	**rute**	**34** 6 28	**33** 7 26	**-2,9** 16,0 -7,1	-1 +1 -2
2	**Ieşirea medie a autobuzelor la linie în zi de lucru**	**unităţi**	145,3	153,9	5,9	8,6
3	**Nr, de autobuze total** • **în exploatare**	**unităţi**	223 215	219 215	-1,8 -	-4 -
4	**Km parcurs**	**mii km**	10053,72	10487,85	4,3	433,58
5	**Volum de transport în total pe rutele gestionate, inclusiv:** • cu plată, inclusiv: – *cu bilete* – *cu abonamente* • cu înlesniri	**mii călători**	**65939,7** 36977,9 13632,9 23345,0 28961,8	**76260,4** 39834,9 14770,3 25064,6 36425,5	**48,0** 11,4 11,2 11,6 154,7	**21382,6** 3793,5 1372,2 2421,3 17589,1
6	**Nr, de curse efectuate**	**curse**	**299440,0**	**311410,0**	**4,0**	**11970,0**



V. Indicatorii economici

Nr, d/o	Denumirea indicatorilor	Unitatea de măsură	Anul 2024	Anul 2025	Dinamica	
					%	+/-
1	**Venit total**	mii lei	**426441,8**	**444935,1**	**4,3**	**18493,3**
	-Venit conform contractului CSP	mii lei	275394,5	283461,2	2,9	8066,7
	- Venit transportarea pasagerilor	mii lei	142200,0	152787,2	7,4	10587,2
	- Alte venituri	mii lei	8855,4	8687,5	-1,9	-168,0
2	**Cheltuielile total**	mii lei	**482504,9**	**491090,7**	**1,8**	**8585,8**
	- Combustibil	mii lei	101579,5	96671,1	-4,8	-4908,4
	- Lubrifianți	mii lei	1425,5	1555,0	9,1	129,5
	- Energia electrica, termică, apa	mii lei	2873,4	4060,8	41,3	1187,4
	- Piese de schimb și materiale	mii lei	23098,3	23875,8	3,4	777,5
	- Retribuirea muncii	mii lei	207807,8	220561,6	6,1	12753,8
	- Fondul social	mii lei	52925,5	56069,5	5,9	3144,0
	- Tichete de masa	mii lei	14481,1	15086,5	4,2	605,4
	- Uzura mijloacelor fixe	mii lei	63458,6	62553,4	-1,4	-905,2
	- Alte cheltuieli	mii lei	14855,4	10657,0	-28,3	-4198,4
3	**Profit**	mii lei	**-56063,1**	**-46155,6**	**-17,7**	**-9907,5**
4	**Costul de transportare a unui călător**	lei	**7,1**	**6,3**	-11,3	-0,8

5	**Costul unui vehicul-km**	lei	**46,39**	**45,82**	-1,2	-0,6
6	**Costul efectiv vehicul-km, inclusiv 5 % rentabilitate**	lei	**48,71**	**48,11**	-1,2	-0,6
7	**Costul aprobat a unui vehicul-km**	lei	**41,60**	**41,60**	**4,3**	**18494,1**



VI. Reparații și mentenanță

Sectorul de reparație și mentenanță a unităților de transport este unul vital pentru activitatea întreprinderii, astfel în anul 2025 s-au efectuate următoarele deserviri și reparații:

- deservirea tehnică nr. 1 - 557 autobuze;
- deservirea tehnică nr. 2 - 151 autobuze;
- reparații curente - 9090 autobuze.

Totodată, în perioada de gestiune a anului 2025, inclusiv lucrări inițiate în anul 2024, au fost executate o serie de intervenții menite să îmbunătățească infrastructura și condițiile de activitate, după cum urmează:

- reparația Punctului de control tehnic (4 posturi) în sumă de 13,1 mii lei;
- reparația Punctului de control medical în sumă de 180,6 mii lei;
- reparația Blocului "Club Bloc Ospătărie în sumă de 48,5 mii lei;
- reparația Dispeceratelor în sumă de 22,5 mii lei;
- finisarea reparației încăperilor auxiliare din incinta "Blocului Principal de Producere" în sumă de 104,3 mii lei;
- finisarea reparației (Blocul Administrativ) biroului et.1(13,7 mii lei), camerei de odihnă pentru șoferi et.2 (68,6 mii lei), biroului 313 (26,2 mii lei), coridorul et.3 (14,7

mii lei);

- reparația bir.318 (24,2 mii lei), reparația bir.319 (8,9 mii lei) Blocul Administrativ;
- procurarea a două microbuze Ford Tranzit cu costul a cîte 691,7 mii lei fiecare;

Pentru necesitățile sectoarelor Exploatare, Reparații și mentenanță au fost procurate și puse în exploatare mijloace fixe și anume:

- Computere de bord (30 unități) instalate în unitățile de transport în valoare de 21,5 mii lei fiecare;
- Masă de ridicare cu foarfece dublă în valoare de 76,8 mii lei;
- Instalarea unui Sisteme de Sonorizare în sumă de 21,4 mii lei.

În perioada de gestiune au fost inițiate și urmează a fi finisate următoarele lucrări de renovare și modernizare a activelor parcului:

- renovarea complexă a Sectorului de deservire tehnică DT-2;
- reparația Sectorului de producere – Sectorul nr.3 reparația caroseriilor la autobuze;
- reparația și amenajarea autobuzului Icarus în calitate de Muzeu.

VII. Calcularea și achitarea impozitelor și taxelor de catre ÎM „Parcul urban de autobuze".

În perioada de gestiune an.2025 întreprinderea a calculat, reținut și achitat impozite, taxe și contribuții în mărime de 97 801,8 mii lei total, dintre care:

- Impozit pe venit reținut din salariu – 20 058,1 mii lei;
- Impozit pe venit reținut la sursa de plată – 23,99 mii lei;
- Impozitul funciar al persoanelor juridice și fizice înregistrate în calitate de întreprinzător – 0,5 mii lei;
- Impozitul pe bunurile imobiliare ale persoanelor juridice (de la valoarea de bilanț) - 13,7 mii lei;
- Impozitul pe bunurile imobiliare achitat de către persoane juridice și fizice înrejistrate în calitate de întreprinzător din valoarea estimată a bunurilor imobiliare- 235,9 mii lei;
- Taxa pe valoare adăugată la mărfurile produse și serviciile prestate pe teritoriul RM- 380,5 mii lei;
- Taxa pentru amenajarea teritoriului - 199,28 mii lei;
- Taxa pentru unitățile comerciale și prestări servicii – 14,07 mii lei;
- Taxa pentru cazare -6,75 mii lei;

- Taxa pentru poluarea mediului în limitele/cu depășirea normativelor stabilite- 17,6 mii lei;
- Taxa pentru folosirea drumurilor de către autovehiculele înmatriculate în RM – 1 113,5 mii lei;
- Contribuții de asigurări sociale de stat obligatorii virate de angajatori–56 069,5 mii lei;
- Prime de asigurări obligatorii de asistență medicală în formă de contribuție procentuală la salariu și la alte recompense, achitate de angajați – 19 668,29 mii lei.

Datoriile întreprinderii față de bugetul consolidat sunt datorii curente calculate pentru luna decembrie, tr.IV și semestru II (taxele locale) ale perioadei de gestiune și constituie 8 917,9 mii lei dintre care 6 881,1mii lei costituie datorii față de bugetul asigurărilor sociale și medicale.

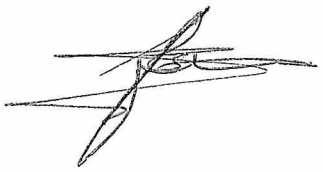
VII. Direcțiile principale de activitate pentru anul 2026

Expuse în Planul de Acțiuni al administrației publice municipale pentru anul 2026

- **Majorarea parcului rulant al întreprinderii** - dotarea întreprinderii cu unități de transport prin procurarea autobuzelor cu parcurs, inclusiv unități de transport de **capacitate mare, medie sau mică;**
- **Asigurarea unui nivel înalt de deservire a călătorilor în transportul public din municipiul Chișinău** – pînă la 161 de autobuze emise zilnic la linie, majorarea numărului de curse executate față de an.2025, toate autobuzele emise la linie dotate cu dispozitive GPS funcționale, instalarea a sistemului de informare a pasegerilor la 60 de unitîți, itinerare și grafice de circulație a autobuzelor optimizate, în dependență de fluxul de călători, state de personal completate cu șoferi/taxatori și dispeceri, unități de transport salubrizate zilnic;
- **Amenajarea infrastructurii terenurilor tehnologice la punctele de dispecerat și stațiile termenus a rutelor gestionate** – infrastructura la 2 dispecerate amenajată, condiții de muncă pentru personalul liniar asigurate, 15 locuri de parcare pentru staționarea autobuzelor de rută și rezervă asigurate la stația terminus de pe str.Grenoble, condiții de siguranță la ieșirea din parcare la stația terminus din str.Ismail;
- **Reparația complexă a Sectorului de deservire tehnică nr.**2 – deservirea tehnică calitativă asigurată pentru 215 autobuze;
- **Reparația complexă a Sectorului nr.**3 **Reparația caroseriilor** ;
- **Finisarea reparației și amenajarea autobuzului Icarus în calitate de Muzeu;**
- **Eficientizarea activității la linie** – studierea fluxului de călători, asigurarea unui nivel înalt de deservire a călătorilor pe toate rutele municipale (inclusiv extinderea

instalării în autobuze a sistemului de informare a pasagerilor), extinderea proiectului – pilot de taxare electronică în transportul public;

- **Modernizarea și asigurarea integrității activelor întreprinderii** – casarea materialului rulant învechit, întreținerea și reparația clădirilor, construcțiilor și obiectelor utilizate în activitatea operațională, reparația sistemului electric și canalelor de vizitare a sectorului de reparație, intreținerea și reparația curentă a clădirilor, construcțiilor utilizate în activitatea operațională, procurarea și instalarea utilajului performant pentru deservirea unităților de transport;
- **Asigurarea transparenței în activitate și controlul intern managerial** – realizarea și implementarea planului anual de achiziții în conformitatea cu legislația în vigoare, asigurarea funcționalității elementelor sistemului de Control Intern Managerial la un nivel ridicat asupra tuturor subdiviziunilor întreprinderii și revizuirea în permanență a Registrului riscurilor.

Director interimar  Ghenadie Zadeseneț